

# JOHANN PAULS

## Interim Manager Einkauf

📍 Amselweg 19, 51545 Waldbröl

✉️ johann.pauls@jp-interim.de

🌐 [linkedin.com/in/johannpauls](https://www.linkedin.com/in/johannpauls)

☎️ + 49 171 1796 601

🌐 [www.jp-interim.de](http://www.jp-interim.de)

### Profil

Seit 2001 bin ich leidenschaftlicher Einkaufs- und Prozessoptimierer. Durch meine geradlinige Laufbahn und Führungserfahrung im Einkauf baue ich Einkaufsteams auf und optimiere Kosten, Prozesse und Strukturen. Für den nachhaltigen Erfolg stelle ich die Übernahme der Optimierungen im Tagesgeschäft sicher. Ergänzend biete ich meine Einkaufsexpertise durch Beratung an.



### BERUFSERFAHRUNG (Interim-Mandate ab Seite 3)

- » **Interim Manager | 05.2022 – heute**  
Johann Pauls – Interim Management  
Interim Management und Beratung Einkauf und Supply Chain
- » **Berater Einkauf | 01.2022 – 05.2022**  
BSCC BETTER SOLUTIONS Coaching and Consulting  
Unternehmensberatung
- » **Projekt Entwicklung und Familie | 01.2021 – 12.2021**  
Erziehungsurlaub  
Berufliche Weiterbildung  
Soziales Engagement
- » **Bereichsleiter Einkauf und Logistik | 02.2019 – 12.2020**  
Nordiska GmbH & Co. KG, Gummersbach
  - Leitung des Einkaufs- und Logistikteams
  - Entwicklung eines KPI-Dashboards
  - Optimierung der Einkaufs- u. Logistikprozesse
  - Identifizierung und Realisierung von Einsparungspotenzial
  - Sicherstellung und Verbesserung der Materialverfügbarkeit

#### Besondere Erfolge:

- Kostenreduktion des gesamten Einkaufsvolumens um 3,4%
- Erhöhung der Materialverfügbarkeit der Fokusprodukte von 78% auf 95%
- Digitalisierung Transportprozess Übersee-Container und Kostenreduktion um 32%
- Erfolgreicher Organisationsaufbau im Einkauf mit 4 Mitarbeitern
- Optimierung der Laufwege im Kommissionierbereich

### BILDUNG

**Intensivtraining  
Verhandlungsführung I**  
VERHANDLUNGS PERFORMANCE  
ACADEMY, Mainz  
03.06. – 05.06.2024

**Technische Weiterbildung**  
(Fertigungstechnik)  
bfw – Unternehmen für Bildung  
01.2022 – 05.2022

**Business English**  
Wirtschaftsfachschule Köln  
06.2021 – 07.2021  
280 Unterrichtsstunden  
Level: B2

**Master Negotiator**  
Brandis Negotiations Hamburg

**Staatl. gepr. Betriebswirt**  
Wirtschaftsfachschule  
Gummersbach  
09.2003 – 01.2007

**Industriekaufmann**  
Walter Solbach Metallbau GmbH  
Waldbröl  
08.1998 – 06.2001

# JOHANN PAULS

## Interim Manager Einkauf

 Amselweg 19, 51545 Waldbröl

 johann.pauls@jp-interim.de

 [linkedin.com/in/johannpauls](https://www.linkedin.com/in/johannpauls)

 + 49 171 1796 601

 [www.jp-interim.de](http://www.jp-interim.de)

### ABUS Kransysteme | 09.2007 – 01.2019

#### » Projektleiter Supply Chain | 09.2014 – 01.2019

ABUS Kransysteme GmbH, Gummersbach

- Leitung von Einkaufs- und Logistikprojekten
- Mitarbeit bei Projekten der Werkooptimierung
- Entwicklung und Implementierung neuer Beschaffungs- und Bestandsstrategien

#### Besondere Erfolge:

- Entwicklung und Umsetzung eines standardisierten Prozesses für das Monitoring der Liefertermin- und Liefermengentreue
- Reduktion der Prozesszeiten bei der Bedarfsermittlung, Belieferung, Vereinnahmung und Ein- und Auslagerung von Verbindungsteilen (C-Teile) um ca. 75%
- Automatisierung der Bestellvorgänge von KANBAN-fähigen Artikeln
- Senkung des administrativen Aufwands zur Erfassung von Auftragsbestätigungen um mindestens 50%
- Erstellung eines Konzepts für die Einführung einer Standardisierung von Ladehilfsmitteln

#### » Materialdisponent | 09.2007 – 08.2014

ABUS Kransysteme GmbH, Gummersbach

- Strategische Unterstützung des Abteilungsleiters
- Optimierung Lager und interner Materialfluss
- Inventurdurchführung

#### » Einkäufer | 02.2007 – 09.2007

GC-heat Gebhard und Castiglia GmbH, Waldbröl

#### » Einkäufer | 08.2004 – 01.2007

Fuhrmann Verbandstoffe GmbH, Much

#### » Ableistung Zivildienst | 10.2003 – 07.2004

Jakob-Moreno-Schule, Gummersbach

#### » Produktionsmitarbeiter | 04.2003 – 09.2003

Bergische Achsen KG, Wiehl

#### » Einkäufer | 07.2001 – 03.2003

Walter Solbach Metallbau GmbH, Waldbröl

### KENNTNISSE

#### MS Office

Excel 

Powerpoint 

Word 

#### ERP-Systeme

ProALPHA 

Sage 100 

Inforcom 

#### Sprachen

Deutsch 

Englisch 

Russisch 

### INTERESSEN

#### **Familie:**

Organisator, Motivator und Coach von fünf Kindern (19-11 Jahre)

#### **Ehrenamtl./Soziales Engagement:**

Öffentlichkeitsarbeit Kirchengemeinde.  
Humanitäre Hilfeleistungen

#### **Persönlichkeitsentwicklung:**

Lesen von Fachbüchern und -artikeln.  
Biografien starker Persönlichkeiten

#### **Reisen:**

Aktivurlaub und Entspannung:  
bevorzugt Schweiz und Südeuropa

*Johann Pauls*

Stand: 08/2024

# JOHANN PAULS

## Interim Manager Einkauf

 Amselweg 19, 51545 Waldbröl

 johann.pauls@jp-interim.de

 [linkedin.com/in/johannpauls](https://www.linkedin.com/in/johannpauls)

 + 49 171 1796 601

 [www.jp-interim.de](http://www.jp-interim.de)

### PROJEKTÜBERSICHT Interim-Mandate

**05.2022 – 11.2022**

**Interim Mandat | Senior Expert Product Development & Sourcing**

**Großhandel für Tiernahrung und Tierausrüstung**

**Umsatz: ca. 3,5 Milliarden Euro | 16.000 Mitarbeiter**

- Wirtschaftlichkeitsanalyse der Warengruppen auf TCO-Basis
- Verbesserung der Profitabilität ertragsschwacher Warengruppen durch Konditionsverhandlung und Optimierung logistischer Parameter
- Cost-Break-Down-Analysen zur systematischen Preisabwehr
- Beratung und Schulung von Teammitgliedern des Kunden zu laufenden Verhandlungen
- Global Sourcing und Umsetzung Risikostreuung durch Multi-Supplier-Strategie
- Marktanalyse und Akquirieren von neuen leistungsstarken Lieferanten

Erfolge für den Kunden

- Schaffung von Transparenz durch Aufzeigen versteckter Kostenbestandteile im Produkt
- Kostenreduktion einzelner ertragsschwacher Artikel um 30% sowie gelungene Preisabwehren
- Reduktion der Transportkosten durch bessere Ausnutzung beim LKW-Volumen und Änderung von Produktverpackungen um bis zu 50%
- Kompetenzverbesserung des Einkaufsteams durch Verhandlungsberatung und -Begleitung

**03.2023 – 02.2024**

**Interim-Mandat | Reorganisation und Optimierung des Einkaufs**

**Hersteller von Stahlpressblechen für die Holzwerkstoffindustrie**

**Umsatz: ca. 45 Millionen Euro | 170 Mitarbeiter**

Change und Prozesse

- Zentralisierung des Einkaufs
- Beruhigung und Stabilisierung des Tagesgeschäftes
- Aufbau von neuen Einkaufsprozessen im ERP proALPHA
- Einführung Bestandssteuerung mit proALPHA
- Sicherstellung Materialverfügbarkeit
- Optimierung der Lagerhaltung und des Dispositionsprozesses

Digitalisierung

- Auswahl und Implementierung eines eProcurement-Systems (SaaS)
- Zentralisierung des Wareneingangs-Prozesses
- Training & Coaching der Mitarbeiter im Einkauf

Kosten

- Aufzeigen von Einsparpotenzialen und direkte Umsetzung
- Kosteneinsparungen im Bereich von 10-20%
- Aufbau und Entwicklung von Zweitlieferanten
- Risikostreuung bei strategisch wichtigen Lieferanten